

УДК 658.15

**ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ
НА ПРЕДПРИЯТИИ**

А. Битель, В. Ничипорчик, 3 курс

Научный руководитель – А.В. Онищук, ст. преподаватель

Полесский государственный университет

На сегодняшний день следует выделить проблему совершенствования оценки эффективности системы управления предприятием. В частности, не решена проблема выбора критерия и системы

показателей оценки, не завершен поиск и обоснование экономических показателей, определяющих будущие значения финансовых результатов.

Сказанное вызывает необходимость в глубоких научных исследованиях теоретических и методических аспектов оценки систем управления, в разработке основных направлений их совершенствования, в чем заключается актуальность темы.

Объектом исследования послужило предприятие мелиоративных систем, функционирующее в условиях нестабильности внешней среды [1, с.78].

Таблица 1 – Финансовые результаты по КУП «Слонимское ПМС» за январь–сентябрь 2012–2013 гг.

Выручка от реализации			Затраты на производство реализованной продукции		Налоги из выручки		Прибыль от реализованной продукции		Рентабельность, %		
2012	2013	%	2012	2013	2012	2013	2012	2013	План тек.	Факт тек.	Факт-Пред
2618	5945	227	2154	4656	436	991	28	298	3,7	6,4	1,3

Таблица 2 – Анализ финансово–экономической деятельности по КУП «Слонимское ПМС» за январь–сентябрь 2012–2013 гг.

Объем работ в сопоставимых ценах, млн.			В т.ч. объем подрядных работ в сопоставимых ценах, млн. руб.		
2012	2013	%	2012	2013	%
2182	2385	109,3	2102	2275	108,2

Анализ выполнения плана производства проводится как в целях оценки качества планирования, так и для контроля плановой дисциплины, т.е. способности организации выполнять плановые показатели, т.е. достигать поставленные цели. Из данных таблиц 1, 2 следует, что организация наращивает объем работ и объем прибыли от реализованной продукции. Можно отметить заметное увеличение всех показателей деятельности Слонимского ПМС в 2013 году по сравнению с 2012, что связано с увеличением объема работ, а так же реализуемыми организацией мероприятиями. К таким мероприятиям можно отнести поиск и освоение новых видов работ, расширение круга заказчиков, соблюдение технологии производства работ для сокращения брака и увеличение норм выработки на каждом рабочем месте, повышение профессионального уровня рабочих и управленческих кадров, материальное стимулирование работников, жесткий контроль за использованием и списанием материалов.

На КУП «Слонимское ПМС» имеется ряд факторов, отрицательно влияющих на его деятельность. Наиболее важным из которых является отсутствие финансовых средств для расширения и развития производства.

Таблица 3 – Динамика коэффициентов финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия

Показатели	Годы		
	Конец 2012	1 квартал 2013	2 квартал 2013
Коэффициент текущей ликвидности	1,28	0,78	0,83
Коэффициент финансовой независимости	0,41	0,52	0,47
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,09	–0,52	–0,41

Следовательно, финансовое состояние КУП “Слонимское ПМС” можно охарактеризовать: недостаточной ликвидностью, замедлением оборачиваемости, увеличением доли материальных затрат.

Достижение устойчивого экономического роста затруднено без обеспечения инвестиционной активности. Результаты анализа показали, что повысившийся в течение текущего года уровень капитальных вложений пока недостаточен для реанимирования производства. Основную причину ограниченного инвестирования в основной капитал можно связать с нехваткой собственных финансовых ресурсов.

На деятельность предприятия влияют также высокие цены на приобретаемое сырье, материалы, комплектующие, энергоресурсы. Основная причина удорожания затрат – сверхнормативные затраты на ремонт и восстановление, дополнительные затраты на перевозку машин и механизмов. Общие внеплановые затраты на эти цели составили в 2011 году 17,4 млн. руб. Постоянный рост цен и тарифов на топливо, горюче–смазочные материалы полностью не компенсируются заказчиками при опроцентовании выполненных работ. По этим причинам удорожание себестоимости составило 27,0 млн. руб. Значительно увеличились затраты за счет роста амортизационных отчислений в результате переоценки основных производственных фондов. Кроме того, изменилась методика и нормативы. По указанным факторам удорожание затрат составило примерно 75%.

Оценивая динамику основных показателей деятельности Слонимского ПМС с начала 2012 по 2013 годы, можно отметить увеличение прибыльности производства. Данные положительные изменения происходили на фоне повышения общей рентабельности производства.

Анализируя динамику финансовых результатов предприятия до конца 2013 года, можно говорить о возможности их улучшения, однако утверждать об этом нельзя, ведь в дальнейшем эффективность деятельности производства может снизиться, соответственно, ухудшиться общая финансовая ситуация.

Список использованных источников

1. Русель, А.И. Производственно–практический журнал. Экономика. Финансы. Управление. №2/ А.И. Русель.– ООО «Промкомплекс», 2007.–112с.