

## **БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

*А.Ю. Загдай, 3 курс*

*Научный руководитель – Е.В. Куликовская, ассистент  
Полесский государственный университет*

Финансовое планирование составляет основу механизма управления финансовой деятельностью организации. Финансовые планы создают возможность для эффективного управления финансами предприятия. Эффективное управление финансами предприятия создают условия, с помощью которых появляется возможность рационально использовать собственные финансовые ресурсы, привлекать дополнительные финансовые ресурсы на самых выгодных условиях, инвестировать их с наибольшим эффектом, проводить прибыльные операции на финансовом рынке. Планирование позволяет избежать ошибочных действий и уменьшить число неиспользованных возможностей. В процессе финансового планирования необходимо использовать приемы, которые позволяют сравнивать различные сценарии развития финансов предприятия и на основе полученной информации выбрать оптимальный путь движения вперед.

Различают следующие виды финансового планирования:

1. перспективное планирование;
2. текущее планирование деятельности;
3. оперативное планирование.

В процессе тактического планирования составляется бюджет. Под бюджетированием понимается процесс составления, принятия годового бюджета организации и последующий контроль за его использованием. Бюджетирование является элементом менеджмента и представляет собой ме-

тодологию планирования, учета и контроля движения денежных средств и финансовых результатов. Наличие процедуры бюджетирования является нормой для зарубежных компаний и в последние годы уже становится нормой в Беларуси.

Бюджетирование является одним из инструментов деятельности предприятия. Оно широко используется в качестве технологии финансового планирования.

С помощью бюджетирования решают важные управленческие задачи:

- планирование операций, обеспечивающих достижение целей предприятий;
- координирование различных бизнесов (как видов хозяйственной деятельности) и структурных подразделений;
- оперативное отслеживание отклонений фактических результатов деятельности предприятия от поставленных целей;
- выявление и анализ причин этих отклонений; своевременное принятие решений о проведении регулирующих мероприятий;
- эффективный контроль за расходованием финансовых и материальных ресурсов, обеспечение плановой дисциплины;
- оценку выполнения плана центрами финансовой ответственности и их руководителей;
- стимулирование менеджеров центров финансовой ответственности к достижению целей своих подразделений и т.д.

Бюджетный процесс в организации должен начинаться с разработки проекта сводного бюджета. Сводный бюджет состоит из двух частей: операционный и финансовый бюджеты.

Операционный бюджет содержит:

- бюджет продаж;
  - бюджет производства;
  - бюджет прямых затрат на материалы;
  - бюджет прямых затрат на оплату труда;
  - бюджет общепроизводственных расходов;
  - бюджет производственных затрат (объединяет бюджеты прямых затрат на материалы и оплату труда, а также общепроизводственных расходов);
  - бюджет производственных запасов (готовой продукции, незавершенного производства, материалов);
  - бюджет управленческих расходов;
  - бюджет доходов и расходов (или прогноз отчета о прибылях и убытках) [1, с. 114].
- Финансовый бюджет включает:
- инвестиционный бюджет;
  - бюджет движения денежных средств;
  - прогноз баланса.

Благодаря тщательному и своевременному планированию совершаемых хозяйственных операций бюджетирование способствует рациональному использованию денежных средств.

Эффективной система бюджетирования будет в том случае, если используются информационные технологии. Информационные технологии способствуют созданию единого информационного поля, единой системы оперативного контроля, автоматизации процесса аналитической обработки информации, как при стратегическом планировании, так и при оперативном управлении.

В условиях современного финансового положения особенно актуальным является бюджетирование, поскольку успешное выполнение финансовых планов обеспечивает устойчивое финансовое положение предприятия, которое является залогом его эффективного функционирования. Стоит отметить, что даже идеально построенные бюджеты не смогут решить всех проблем. Однако они способны помочь руководителям организаций понять, в чем эти проблемы заключаются и как их можно решить.

#### **Список использованных источников**

1. Максимова А.И. Финансовый менеджмент: учеб. пособие / А. И. Максимова. – Пермь, АНО ВПО «Пермский институт экономики и финансов», 2010. – 130 с.