

УДК 681.518 (476)

РОЛЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ В ПОВЫШЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА ПРИМЕРЕ СООО «ИМПЭКССЕРВИС»

Ю.И. Фирончик, 3 курс

*Научный руководитель – А.В. Онищук, ст. преподаватель
Полесский государственный университет*

Использование информационных систем управления позволяет повысить степень обоснованности принимаемых решений за счет оперативного сбора, передачи и обработки информации; обеспечить своевременность принятия решений по управлению организацией в условиях рыночной экономики; согласовывать решения, принимаемые на различных уровнях управления и в разных структурных подразделениях; за счет информированности управленческого персонала о текущем состоянии экономического объекта обеспечить рост производительности труда, сокращение производственных потерь [1,с.42].

СООО «Импэкссервис» занимается обеспечением комбикормовой промышленности Республики Беларусь. В качестве решения для СООО «Импэкссервис» предлагается внедрить специализированный программный комплекс управления товародвижением GESTORI. Данная система дает

возможность объективно оценить работу персонала в организации продаж, проанализировать состояние запасов, прибыльность деятельности каждого подразделения и всего предприятия в целом, проанализировать динамику торговли за определенный период [2, с.60]. Для того, чтобы просчитать выгоды от внедрения системы GESTORI в денежном выражении, проанализируем затраты предприятия на управленческие решения до и после внедрения системы (таблица).

Таблица – Затраты ООО «Импэкссервис» на управленческие решения до и после внедрения программы GESTORI

Затраты	До внедрения GESTORI	После внедрения GESTORI
Расходы на заработную плату, млн.р.	95,08	92,93
Расходы на канцелярские товары, млн.р.	5	3
Другие расходы, млн.р.	3	2
Итого расходов, млн.р	103,08	97,93
Затраты времени на подготовку плана, дней	30	20

Как видно из таблицы, после внедрения программы GESTORI у директора ООО «Импэкссервис» уменьшатся не только затраты времени на планирование (на 10 дней), но и снизятся расходы на планирование.

Операционные расходы по данным отчета о прибылях и убытках за 2012 год в организации составили 2577000 тыс.р. из них затраты на составление планов составили 103080 тыс.р., управленческих расходов по предприятию не было. Следовательно, выгода от приобретения автоматизированной системы составит: $103080 \cdot 0,05 = 5154$ тыс.р.

Рентабельность вложений в покупку и внедрение системы составит: $R = (5154 - 3816) / 3816 \cdot 100\% = 35,1\%$

Очевидно, что срок окупаемости инвестиции во внедрение системы будет менее года, если учитывать доходы от внедрения, только от экономии операционных расходов, то среднемесячные доходы составят, примерно, $103080 / 12 = 8590$ тыс.р., следовательно, срок окупаемости составит 1 месяц.

Следовательно, ООО «Импэкссервис» выгодно внедрение рассматриваемой системы. Выгоды от использования системы GESTORI: минимизация затрат на аппарат управления; ускорение оборачиваемости вложенных средств путем оптимизации ценовой и закупочной политики; ускорение и повышение качества обслуживания покупателей, повышение их лояльности; защита от недобросовестных действий персонала.

Таким образом, управленческие решения в организации целесообразно проводить с помощью специального программного продукта GESTORI, который является относительно недорогим средством автоматизации. Это поможет повысить эффективность использования рабочего времени всех сотрудников предприятия и будет способствовать повышению эффективности управленческого труда руководителя.

Список использованных источников

1. Зверева, Л.А. Организация и нормирование труда: Учеб. пособие. / Л.А. Зверева. – Изд-во СПбГПУ, 2003. – 42 с.
2. Говядкин И.Е Информационные технологии в управлении персоналом, // Управление персоналом. – 2008. – №1. –С. 60–62