

**ИНДИКАТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ
РУП «УЧХОЗ «БГСХА»**

И.Н. Шафранский, 3 курс

*Научный руководитель – Т.Л. Хроменкова, к.э.н., доцент
Белорусская государственная сельскохозяйственная академия*

РУП «Учхоз «БГСХА» Горьковского района Могилевской области имеет молочно-мясное направление специализации с развитым производством зерна. Удельный вес животноводства в структуре товарной продукции составляет 77,6%, в том числе – молочного скотоводства – 45,2%. Общая земельная площадь хозяйства в 2012 г. составила 11834 га, в т.ч. 10435 га сельскохозяйственных угодий, из них – 7329 га пашни. В сельскохозяйственном производстве занято 369 работников. Среднегодовое поголовье коров за анализируемый период увеличилось на 8,1% и составило в 2012 г. 2054 гол. Среднегодовой удой вырос до 66,45 ц. Рост уровня производства молока и доведение его уровня до 1308,0 ц на 100 га сельхозугодий, увеличение цены реализации за счет улучшения качества молока (98,0 % молока произведено сортом «экстра») позволили предприятию получить в 2012 г. прибыль от реализации молока в размере 8561 млн. руб. Уровень рентабельности от реализации молока составил 29,2%. Уровень прибыли в 2012 г. достиг 136,9 млн. руб./100 га с./х. угодий, уровень рентабельности – 20,6%.

Рост себестоимости сельскохозяйственной продукции в РУП «Учхоз «БГСХА» диктует необходимость применения индикативного планирования для разработки программы развития предприятия. Выбор наилучшего варианта развития сельскохозяйственного предприятия из возможных альтернатив целесообразнее осуществлять с помощью экономико-математической модели, что позволит разработать систему мероприятий, повышающих конечные результаты работы и снижающих финансовый риск предприятий АПК [1, с. 151-162; 2, с. 32-54]. В результате решения экономико-математической задачи размерностью $m \cdot n = 65 \cdot 72$ получены показатели оптимальной производственной программы, предусматривающие полное использование земельных ресурсов.

В процессе решения задачи оптимизирована структура посевных площадей (таблица 1). Посевные площади, занятые под зерновыми культурами рекомендуется увеличить до 3997 га. Их удельный вес в структуре посевов будет занимать 54,5%. Посевные площади рапса рекомендуется увеличить с 720 до 1037 га. Рост посевов товарных культур произойдет за счет сокращения площадей, занятых под однолетними и многолетними травами до 126 и 541 га соответственно. Более интенсивное использование однолетних и многолетних трав, кукурузы на зеленый корм, пастбищ позволят организации полностью обеспечить отрасль животноводства зелеными кормами.

Предлагаемая структура посевных площадей позволит выполнить запланированные объемы реализации продукции растениеводства и обеспечить животноводство кормами в соответствии с зоотехническими требованиями, предъявляемыми к кормлению животных.

Таблица 1 - Структура посевных площадей

Культура	Фактическая		Расчетная		Расчет в % к факту
	га	%	га	%	
Зерновые, всего	3450	47,1	3997	54,5	115,9
в т.ч. озимые	2000	27,3	2461	33,6	123,1
яровые	1175	16,0	1254	17,1	106,7
зернобобовые	275	3,8	282	3,8	102,5
Кукуруза на зерно	145	2,0	148	2,0	102,1
Рапс	720	9,8	1037	14,1	144,0
Сахарная свекла	152	2,1	180	2,5	118,4
Однолетние травы	372	5,1	126	1,7	33,9
Многолетние травы	1190	16,2	541	7,5	45,5
Кукуруза на силос и зеленый корм	1300	17,7	1300	17,7	100,0
Итого	7329	100,0	7329	100,0	100,0

В процессе решения задачи оптимизированы рационы кормления животных, которые обеспечивают запланированный уровень кормления. Вышеизложенное позволит довести продуктивность коров и молодняка крупного рогатого скота до 68,2 и 2,54 ц.

Оптимизация рационов кормления животных позволит уменьшить объем покупных кормов с 15335 ц к. ед. до 12038 ц к. ед. Рекомендуется объем покупных патоки, обрат и ЗЦМ довести до 11180, 369 и 1674 ц соответственно.

Предлагаемые рационы кормления коров и молодняка КРС позволят не только увеличить продуктивность животных, но и увеличить их поголовье. Рост поголовья коров рекомендуется увеличить на 6,1%. Поголовье лошадей и молодняка КРС останется неизменным.

Рост поголовья, увеличение продуктивности животных, оптимизация структуры посевных площадей и рост урожайности сельскохозяйственных культур позволят увеличить объемы реализуемой продукции. Сбыт рапса может быть увеличен на 45,5%. Реализация сахарной свеклы возрастет на 19,5%. Реализация молока возрастет на 11,9% за счет роста продуктивности и поголовья коров.

Специализация РУП «Учхоз БГСХА» не изменится. В планируемой структуре товарной продукции 81,6% займет продукция животноводства, в том числе продукция молочного скотоводства – 52,8%. Удельный вес продукции растениеводства уменьшится с 22,4 до 18,4%, в денежном выражении стоимость растениеводческой продукции возрастет на 32,5%. Стоимость животноводческой продукции возрастет на 14,5%, что окажет влияние на рост стоимости товарной продукции организации на 16,1%.

Оптимизация структуры посевных площадей организации, рациональное использование земельных, трудовых ресурсов, ресурсов кормов, оптимизация рационов кормления коров, молодняка КРС, свиней, рост продуктивности животных и урожайности сельскохозяйственных культур, обоснование объемов реализации продукции, оптимизация материально-денежных затрат позволят организации увеличить экономическую эффективность производства (таблица 2).

Производство молока и мяса КРС в расчете на 100 га сельхозугодий соответственно увеличится на 16,4 и 8,9%. Увеличение стоимости товарной продукции на 1 чел.-час. на 18,8% связано как с ростом стоимости товарной продукции, так и с уменьшением количества годового труда. Стоимость товарной продукции в расчете на 100 га сельхозугодий увеличится с 802,5 до 931,7 млн. руб.

Предлагаемые мероприятия позволят организации получить прибыль равную 16846 млн. руб. При этом уровень рентабельности возрастет на 3,1 п.п. и составит 23,7%.

Таблица 2 - Уровень и эффективность производства

Показатели	Факт	Расчет	Расчет в % к факту
Произведено на 100 га пашни, ц:			
зерна	2681,5	3104,7	115,8
рапса	219,9	318,2	144,7
сахарной свеклы	1097,8	1298,7	118,3
прироста живой массы свиней	13,8	14,4	104,0
Произведено на 100 га сельхозугодий, ц:			
молока	1308,0	1523,0	116,4
прироста живой массы КРС	135,5	147,5	108,9
Произведено товарной продукции:			
на 100 га сельхозугодий, млн. руб.	802,5	931,7	116,1
на 1 чел.-час., тыс. руб.	116,5	138,4	118,8

Таким образом, используя индикативное планирование можно обосновать мероприятия, позволяющие значительно увеличить конечные результаты работы предприятия с помощью: подбора такой структуры посевных площадей, при которой культуры с взаимозаменяемой продукцией и различной реакцией на природно-климатические факторы находятся в оптимальном соотношении; изменения норм кормления и насыщение их кормами собственного производства с целью удешевления стоимости рационов кормления животных; рационального распределения сельскохозяйственного сырья и продукции по каналам реализации; оптимизации использования имеющихся ресурсов.

Список использованных источников

1. Колеснёв, В.И. Экономико-математические методы и модели в коммерческой деятельности предприятий АПК: учеб. пособие / В.И Колеснёв. – Минск: ИВЦ Минфина, 2009. – 264 с.
2. Моделирование в маркетинговых исследованиях: Методические указания / БГСХА; Сост. И.В. Шафранская. – Горки, 2009. –76 с.