

Управление рисками особенно актуально в условиях возрастания роли банков в социально-экономическом развитии страны, а также все большего вовлечения национального банковского сектора в процессы глобализации.

Тенденции, связанные с расширением масштаба операций банков, определяют актуальность понимания природы, правильной оценки, учета, анализа, контроля, минимизации рисков (то есть всего комплекса действий, который условно называется управлением рисками, или риск-менеджментом). Следовательно, в деятельности банков формирование систем управления рисками, их внедрение и развитие должны иметь первостепенное значение. Необходимо отметить, что управление банковскими рисками является ключевым элементом в укреплении безопасности, надежности и конкурентоспособности банка, и должно рассматриваться как непрерывно действующий в банке управленческий процесс.

В целом можно сказать, что пока работа по созданию современных систем управления рисками в банках ведется на начальном этапе, а качество этих систем хотя и находится на различных уровнях, но постепенно повышается.

Недостатки по содержанию работы, проводимой специалистами банков в процессе управления рисками, очевидны. Большинство банков не обладают достаточным количеством специалистов, имеющих соответствующую квалификацию и опыт работы, и при этом не уделяют должного внимания обучению сотрудников в указанной области. Развитие риск-менеджмента также сдерживается наличием внешних объективных факторов и невозможностью использования типовых детализированных методик при их формировании в условиях отсутствия значимого практического опыта в этой области.

Вместе с тем большинство проблем связано с недостаточностью усилий, предпринимаемых банками в области формирования систем управления рисками. Так, одной из основных проблем в формировании риск-менеджмента является отсутствие необходимых мероприятий по формированию систем управления рисками в бизнес-планах и, соответственно, отсутствие необходимого финансирования и кадрового обеспечения.

Все изложенное выше подтверждает, что негативные тенденции развития внутренних и внешних макроэкономических факторов могут создать реальную угрозу для безопасного функционирования банковского сектора, а это требует принятия эффективных адекватных мер, прежде всего, со стороны банков, а также Национального банка и органов государственного управления по развитию риск-менеджмента в белорусских банках.

Решение проблемы формирования в банках систем управления рисками должно строиться на профилактике возможных рисков, их систематизации, уменьшении их вероятности, комплексности оценки, разработке специальных мер, направленных на обеспечение безопасности банка в целом, составляющих его структур и конкретных банковских продуктов и услуг.

Система управления рисками имеет свои границы, определяемые тем перечнем операций, которые осуществляет банк. Однако при построении системы следует учитывать, что не оказываемые в настоящее время операции могут быть актуальны для банка в будущем, то есть система должна иметь резервы для подстройки в связи с изменениями внешней среды.

Создаваемая комплексная система управления рисками должна распространяться как в целом на банк, так и на все подразделения по направлениям их деятельности.

Каждый банк должен разрабатывать для себя стратегию деятельности в перспективе. Исходя из целей и мероприятий стратегии, направленных на достижение конкретных результатов, разрабатывается определенная политика банка. Далее содержание разработанных документов распространяется на отдельные подразделения банка. Таким образом, строится определенное «дерево стратегий».

Одновременно с деревом стратегий в банке следует выстроить «дерево рисков». Это означает, что управление рисками должно быть централизовано, но в то же время должно осуществляться отдельными бизнес-подразделениями, так как существует ряд рисков, которые присущи только некоторым подразделениям и могут выходить из сферы централизованного управления.

Добиваясь от банков прогресса в области управления рисками в первую очередь необходимо принятия решений о постановке управления банковскими рисками на качественно новый уровень высшими органами управления банками путем совершенствования следующих составляющих:

во-первых, методологической работы, связанной с формированием нормативной базы и включающей разработку и корректировку соответствующих стратегий, политик, процедур и методик;

во-вторых, организационно-структурных мероприятий по созданию и оптимизации подразделений, специализирующихся на задачах управления рисками, регламентации между ними функций управления рисками, подготовке специалистов по соответствующим вопросам управления рисками, созданию необходимых программно-технических комплексов;

в-третьих, непосредственно процессов управления рисками топ-менеджерами, подразделениями и специалистами в рамках закрепленных за ними функций по сбору и обработке данных, проведению аналитической работы, принятию решений и контролю за их исполнением.

Результатом проводимой работы по формированию высокоэффективного и оперативного риск-менеджмента в банках должны стать эффективные системы управления рисками, которые обеспечат комплексное управление ими и будут способствовать оперативному принятию управленческих решений. В свою очередь, это позволит белорусским банкам устойчиво функционировать и поддерживать высокую степень доверия к своей деятельности со стороны клиентов и партнеров.