

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ

Т.В. Гусарова, аспирант,

Е.Л. Путикова, кандидат экономических наук, доцент,
Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

Переход Республики Беларусь на рыночные условия хозяйствования обусловил новые подходы к организации процесса управления, а также создал предпосылки для развития его важнейшей функции – контроля. К настоящему времени система внешнего контроля определилась достаточно четко и осуществляется системой органов (государственные органы контроля, вневедомственные органы контроля, независимые органы внешнего аудита и т.д.). Однако внешний контроль не может дать полную и оперативную оценку правильности, своевременности и результативности управленческих решений, обеспечить контроль за сохранностью и использованием активов, а, следовательно, не может компенсировать отсутствие внутрихозяйственного контроля.

Следует отметить, что внутрихозяйственный контроль является неотъемлемым элементом каждой стадии процесса управления и обособленной стадией, обеспечивающей информационную прозрачность качества управления на всех других стадиях. Он обеспечивает эффективность связи между хозяйственной деятельностью и управлением организацией.

Руководство организации должно нести ответственность за разработку и воплощение системы внутреннего контроля, от него зависит, чтобы эта система отвечала размерам и специфике деятельности организации, функционировала регулярно и эффективно. Если система внутреннего контроля будет эффективно функционировать, это позволит сократить расходы на проведение проверок.

Состояние внутреннего контроля на большинстве предприятий Республики Беларусь на сегодняшний день характеризуется недостаточной эффективностью, что обусловлено причинами как субъективного, так и объективного характера.

Мы считаем, что систему внутрихозяйственного контроля можно организовать достаточно эффективно, если четко определить взаимосвязи внутрихозяйственного контроля с другими подразделениями аппарата управления (бухгалтерией, планово-экономическим отделом и др.).

Исследования показали, что в управлении организациями ведущая роль в осуществлении контроля за сохранностью собственности и предотвращению потерь принадлежит службе бухгалтерского учета. Посредством

бухгалтерского учета формируется информационная база для осуществления предварительного, текущего и последующего контроля.

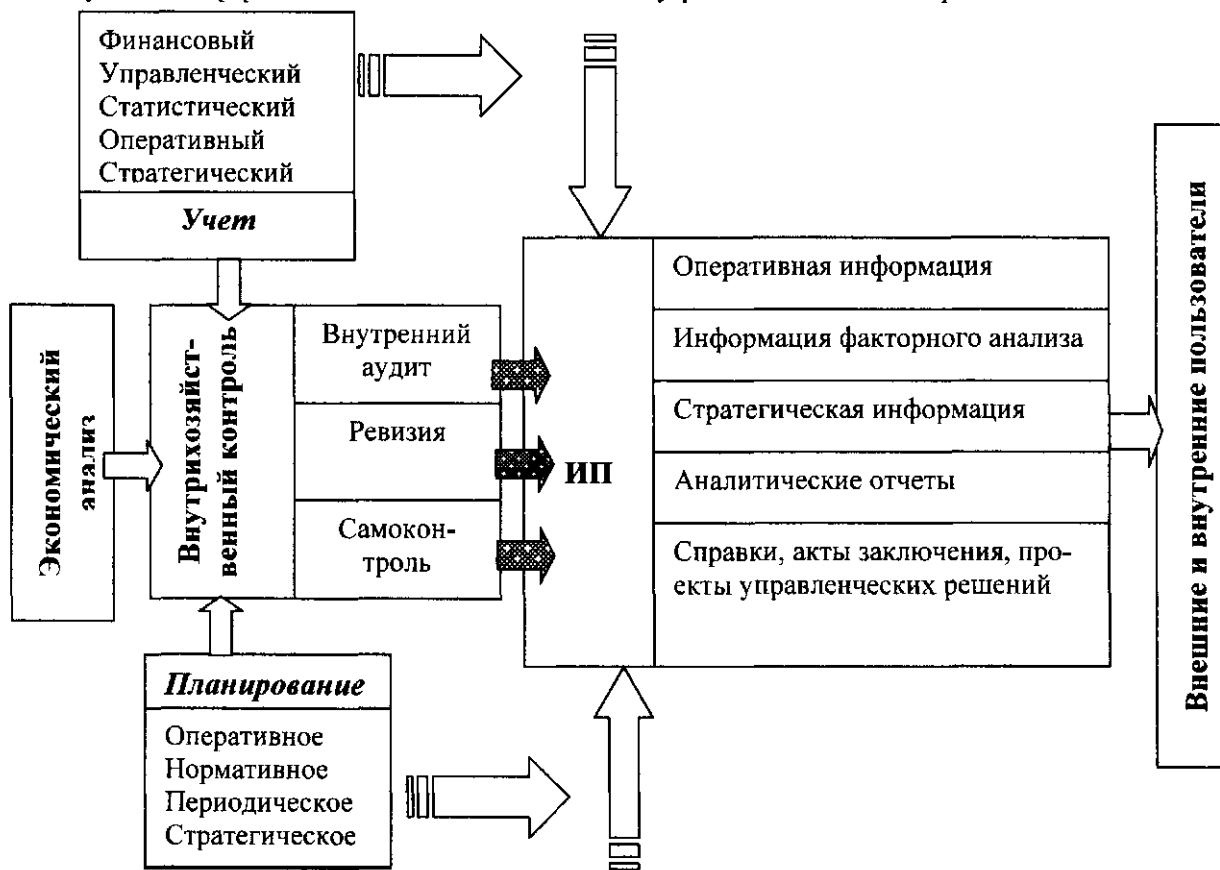
Данные бухгалтерского учета занимают более 70 % от общего объема экономической информации, однако, по оценкам специалистов, степень использования бухгалтерской информации для управленческих решений колеблется в пределах 6 – 8 %.

Исходя из этого, одной из важнейших задач внутреннего контроля в современных условиях является обеспечение управленческого персонала необходимой контрольно-аудиторской информацией, которая должна представлять собой готовый информационный ресурс для принятия обоснованных управленческих решений. Отсюда возникает необходимость создания в системе внутривоздейственного контроля информационной подсистемы (ИП) (рисунок 1).

Информационная подсистема может включать в свой состав следующие действия: сбор оперативной информации, ее анализ, исследование; формирование внутренней отчетности по разным видам деятельности организации и эффективности использования различных ресурсов; выработка проектных решений и их представление управленческому аппарату для принятия решений и регулирования отдельных процессов деятельности организации.

Таким образом, можно отметить, что производственный учет не может быть в должной степени эффективным без соответствующей организации внутривоздейственного контроля. Предлагаемая ИП позволит существенно повысить действенность контроля и эффективность системы управления на основе достоверной, точной, своевременной информации.

Рисунок 1 - Информационная подсистема в системе внутривоздейственного контроля



▬- Передача информации в ИП для интерпретации; ⇄- Информационное обеспечение контроля и взаимная сверка данных.