

СИСТЕМАТИЗАЦИЯ ФАКТОРОВ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ
ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ

А.Р. Болтач, студент.

Е.А.Солович, старший преподаватель.

Гродненский государственный аграрный университет

Денежные потоки организации являются важнейшим составным элементом финансового менеджмента, так как они обслуживают хозяйственную деятельность организации, начиная со снабжения завершая непосредственно сбытом продукции, тем самым являясь своеобразной системой «финансового кровообращения» субъекта хозяйствования.

В современных условиях хозяйствования финансовому директору необходимо уметь грамотно организовать процесс управления денежными потоками, чтобы обеспечить наращивание экономического потенциала организации, повышение уровня ее платежеспособности, появления дополнительных инвестиционных возможностей. Другими словами, финансовый директор должен обеспечить сбалансированность объемов притока и оттока денежных средств во времени, сформировать оптимальный денежный поток, что возможно достичь путем выявления и изучения факторов, влияющих на объем и характер формирования потоков денежных средств, соблюдая при этом системный подход.

Системный подход предполагает максимальную детализацию изучаемых денежных потоков на элементы, их систематизацию и синтез. Это позволяет определить основные и второстепенные факторы формирования потоков, проследить их взаимосвязь, взаимодействие, взаимоподчиненность. Подчеркнем, что бессистемное выделение факторов не позволяет эффективно осуществлять управление денежными средствами.

Каждый хозяйствующий субъект в процессе своей деятельности должен сформировать систему факторов, определяющих величину денежных потоков. Систематизация факторов в организации должна строиться на их группировке по 2 признакам. А именно по степени влияния (внутренние и внешние факторы) и по уровню подчиненности факторов (факторы 1-го, 2-го и n-го порядков). При этом внутренние и внешние факторы можно отнести к разному уровню влияния (см. рис.1)

Так налоговые платежи, средства целевого финансирования, финансовые кредиты, конъюнктуры товарного и финансового рынков и др. являются факторами 1-го порядка, определяющими объемы притока и оттока денежных средств. Одновременно их необходимо рассматривать как внешние факторы, степень воздействия которых обусловлена государственным регулированием экономики.

В систему внутренних факторов также необходимо включить выручку от реализации, затраты на производство и реализацию, амортизацию, сезонность производства, инвестиционные проекты и др., которые рассматривают как факторы 1-го порядка. Характер влияния внутренних факторов формируется под воздействием внешней среды, в которой действует организация, которая, в свою очередь, формируется под влиянием внешних факторов.

Факторы 2-го и последующих порядков детализируют факторы 1-го порядка, и их выделение позволяет более детально изучить причины изменения каждой составляющей денежных потоков и принять эффективное управленческое решение. Предложенная нами модель систематизации факторов представлена на рис.1.



Рис.1. Модель систематизации факторов.

Таким образом, денежные потоки организации являются важнейшим составным элементом финансового менеджмента. Для грамотного управления потоками денежных средств организации необходимо использовать системный подход, с помощью которого возможно максимальное деление факторов на подуровни с целью изучения их воздействия на формирование притока и оттока денежных средств. При построении модели систематизации факторов необходимо учитывать специфику деятельности организации, правильно определять факторы внутреннего и внешнего воздействия, их соподчиненность. Детализация позволяет определить причины изменения потоков денежных средств, разработать мероприятия по снижению отрицательного влияния на сбалансированность денежных потоков.

Литература

1. Жидловский А. Наказания несовершеннолетним: проблемы применения и законодательной регламентации. // Юстиция Беларуси. 2004. №6. с. 57-59
2. Марченко М. Труд, как средство наказания и воспитания// Гатчинская правда// Цит. по: http://gtlpravda.korpunkt.ru/news/12383_.html
3. Ничипорович А. Наказание и его назначение лицам, совершившим преступление в возрасте до 18 лет.// Судебный Вестник. 2001. №2. с. 32-38.
4. Психолого-педагогический словарь для учителей и руководителей общеобразовательных учреждений. Ростов-на-Дону. 1998. с. 544.