

УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ ПРОМЫШЛЕННОГО
ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ КОНЦЕПЦИИ

Е.В. Полушко, магистрант,

Р.Б. Ивуть, доктор экономических наук, профессор,

Белорусский национальный технический университет, atf@bntu.by

Одним из важных направлений повышения эффективности деятельности промышленных предприятий является эффективное управление материальными оборотными активами. Анализ хозяйственной деятельности предприятий индустриально развитых стран показывает, что главным ориентиром в управлении материальными ресурсами является их минимизация в допустимых пределах, приводящая к ускорению оборачиваемости собственных и заемных средств, и повышению конкурентоспособности, и, как следствие, упрочению, и расширению своей ниши на рынке товаров, работ и услуг.

Актуальность проблемы оптимизации материальных оборотных активов промышленного предприятия и эффективного управления ими обусловлена тем, что состояние запасов оказывает определяющее влияние на конкурентоспособность предприятия, его финансовое состояние и финансовые результаты. Обеспечить высокий уровень качества продукции и надежность ее поставок потребителям невозможно без создания оптимальной величины запасов сырья, материалов, полуфабрикатов, продукции незавершенного производства,

запасов готовой продукции, необходимых для непрерывного функционирования производственного процесса предприятия. Накопление излишних запасов замораживает оборотный капитал предприятия, уменьшая возможность его выгодного использования и замедляя его оборот, что отражается на величине общих издержек производства и финансовых результатах деятельности предприятия. С другой стороны, заниженные запасы материальных ресурсов могут привести к убыткам, связанным с простоями, и, следовательно, к потере прибыли, а также потере потенциальных покупателей. Экономический ущерб наносит как значительное наличие материальных запасов, так и их недостаточное количество.

В современной рыночной экономике повышение эффективности управления материальными оборотными активами достигается за счет внедрения логистической концепции, предусматривающей интегрированный подход к управлению запасами в границах логистической системы, подчинения стратегии управления материальными запасами глобальной рыночной стратегии предприятия, определения оптимальной величины запасов материальных ресурсов на основе прогнозных оценок их потребности, которая в свою очередь формируется в соответствии с графиком изготовления продукции и ее поставки потребителю [2].

При логистическом подходе к управлению запасами внимание уделяется временному аспекту. Благодаря подаче нужных материалов в нужное место и в нужное время достигается значительное сокращение всех видов запасов материальных ресурсов, что дает возможность подойти к реализации концепции "производства с нулевым запасом" [1].

Результаты анализа процессов управления материальными оборотными активами на промышленных предприятиях позволяют утверждать, что используемые стратегии управления запасами не соответствуют рыночным принципам хозяйствования. Отсутствует целевой подход к формированию и хранению запасов. Управление запасами материальных ресурсов и финансово-хозяйственной деятельностью предприятия осуществляется изолированно.

Решение проблемы повышения эффективности управления материальными оборотными активами в современной экономической среде требует перехода от традиционных методов управления к логистическим, позволяющим включить управление запасами в состав основных направлений активно осуществляемой предприятием стратегии своего рыночного поведения.

В связи с этим особую актуальность приобретает создание методического инструментария, позволяющего количественно оценивать, анализировать и прогнозировать различные варианты формирования стратегии управления материальными оборотными активами.

В условиях современной рыночной экономики в области управления запасами появился ряд проблем, требующих для своего изучения новых подходов. К ним следует отнести организацию системы управления запасами как функциональной подсистемы общей логистической системы, разработку стратегии управления запасами с учетом логистической стратегии, формирования системы показателей для количественной оценки состояния материальных запасов в логистической системе и эффективности принимаемых управленческих решений [3].

Для разработки стратегии повышения эффективности управления материальными оборотными активами промышленного предприятия на основе логистической концепции необходимо разработать классификацию издержек формирования и хранения материальных запасов, разработать методики количественной оценки экономической эффективности логистической системы и эффективности управления материальными оборотными активами, дать оценку существующих подходов к оценке экономической эффективности логистической системы.

Таким образом, создание логистической системы управления потоками материальных ресурсов на основе сбалансированного отношения потребностей и готовности осуществления поставок позволяет удерживать величины запасов на минимальном уровне, что приводит в свою очередь к снижению себестоимости продукции, повышению ее конкурентоспособности и улучшению основных показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Литература

1. Альбеков, А.У. Логистика коммерции / А.У. Альбеков, В.П. Федько, О.А. Митько. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2001. – 512 с.
2. Бауэрсокс, Д. Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок / Д. Дж. Бауэрсокс, Д. Дж. Клосс. - М: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. – 356 с.
3. Гаджинский, А.М. Логистика / А.М. Гаджинский. - М.: ИВЦ "Маркетинг", 2000. – 122 с.