

В условиях удорожания ресурсов возникла необходимость развития организационно-экономического механизма (ОЭМ) управления интенсивным использованием сырья и материалов. Именно совершенствование ОЭМ в агропромышленном комплексе (АПК) и, особенно в аграрной сфере требует особых экономических рычагов воздействия на процессы потребления материальных и энергетических ресурсов. Поэтому одна из проблем дальнейшего развития АПК заключается в преодолении затратного характера хозяйствования. Следует отметить, что здесь нужен не просто отдельный экономический маневр, обеспечивающий определённый эффект, а более стройная и научно обоснованная система управления режимом экономии на сельскохозяйственных предприятиях. Переход к такой системе продиктован принципиальной необходимостью, поскольку работа по экономии и бережливости на сельскохозяйственных предприятиях пока не носит комплексного характера и не охватывает всех факторов, а просто представляет собой принятие отдельных разрозненных мер. Система, которая представляет собой совокупность мероприятий, методов и необходимых средств, обеспечивающих производство продукции наиболее экономичным путём, будет являться противозатратным механизмом. Сущность противозатратного механизма заключается в создании условий для наиболее рационального расходования средств и получении на этой основе высоких производственных результатов при минимальных затратах. Но чтобы противозатратный механизм был действенным, он должен, во-первых, охватывать все подразделения предприятий, а во-вторых, должен быть управляемой системой, имеющей свою модель. Методика разработки модели такой системы должна предусматривать цель, задачи, принципы, функции и методы осуществления поставленных задач.

Система управления противозатратным механизмом должна иметь комплексный характер. Целью такой комплексной системы является разработка и внедрение организационных, технологических, экономических и социальных мероприятий, обеспечивающих снижение себестоимости продукции на основе экономного расходования и рационального использования материально-денежных, трудовых и земельных ресурсов. Для достижения намеченной цели в первую очередь решаются соответствующие задачи по совершенствованию организации производства, подготовке квалифицированных кадров, обеспечению необходимыми ресурсами.

К числу основных принципов, определяющих содержание функций и структуры управления противозатратным механизмом, можно отнести такие, как органическая связь внутрихозяйственных подразделений с предприятием, единство общегосударственного и хозяйственного руководства, материальное стимулирование, подбор и расстановка кадров, определение обязанностей и ответственности работников. Исполнение функций планирования, учёта, контроля и анализа хозяйственной деятельности должно служить поиску резервов и путей сокращения производственных затрат и принятию конкретных мер, направленных в конечном счёте на повышение эффективности производства.

Разработка модели системы управления противозатратным механизмом в сельскохозяйственных предприятиях должна осуществляться под непосредственным управлением руководителя предприятия при непосредственном участии всех специалистов. Начинается разработка модели с глубокого анализа производственной деятельности, уточнения требований к исполнению всех технологических операций, проведения инвентаризации и аттестации. Важнейшим моментом разработки системы управления противозатратным ме-

ханизмом является определение функций и методов по ресурсосбережению.

Особую проработку требует вопрос о совершенствовании системы управления противозатратным механизмом. И здесь необходимо представить основные направления этого совершенствования на перспективу, так как в дальнейшем вопросы использования ресурсов станут ещё более актуальными. Такими направлениями можно считать следующее:

- на ресурсопотребление должны быть установлены стандарты с учётом зональных особенностей. Установление подобных стандартов будет носить силу закона и повысит ответственность коллективов и отдельных работников за расход тех или иных материалов и энергетических ресурсов;

- важнейшим элементом системы управления противозатратным механизмом должна стать компьютеризация. С помощью компьютеров станет возможным проследить и проконтролировать состояние дел по расходованию денежных средств, по движению и использованию материалов. Соответственно для этого должен быть разработан банк данных по любому производственному участку;

- должен найти применение пофакторный метод планирования себестоимости и производственных затрат с установлением заданий по снижению затрат, оказывающий наибольшее влияние на величину себестоимости продукции;

- вторичное использование ресурсов, продление сроков эксплуатации отдельных узлов, механизмов, агрегатов и деталей должно стать нормой при правильном ресурсопользовании и др.

Таким образом, комплексное использование всех мероприятий по усилению противозатратного механизма на сельскохозяйственных предприятиях позволит снизить издержки производства, более рационально использовать материалы и природные ресурсы в целях ускорения развития сельскохозяйственного производства и повышения его рентабельности, а в конечном итоге привести к росту материального благосостояния работников аграрной сферы.