

ОСНОВНЫЕ ПОТОКИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ СТРОЙИНДУСТРИИ

С.Ф. Куган, магистр экономических наук, аспирантка кафедры менеджмента,
М.П. Мишкова, магистр экономических наук,
Брестский государственный технический университет

В докладе рассматривается проблема организации деятельности предприятия, которая должна осуществляться по принципам рациональной организации труда персонала, эффективного использования материальных, информационных и финансовых ресурсов, применения экономических технологий с целью получения максимальной прибыли от реализации произведенного готового продукта. Анализируемая проблема управления предприятием стройиндустрии представляет собой процесс координации и регулирования его деятельности для достижения поставленной перед предприятием цели. Решение этой задачи предполагает экономически обоснованное управление материальными, информационными и финансовыми потоками.

Рассматривая предприятия стройиндустрии, мы представляем их как, переплетение материальных, финансовых и информационных потоков. Определяющими являются материальные потоки, поскольку на основании материального потока создаётся производственный объект или выпускается продукция, а финансовые и информационные потоки являются в данном случае, поддерживающими.

Исходя из выше сказанного, рассматриваем материальный поток как основной на предприятии. Оптимизация потокового процесса предприятия решается в процессе управления материальным потоком в соответствии с поставленной целью: доставить поток в пункт назначения по кратчайшему пути, в минимальный

срок, в точно установленное время, при минимальных затратах. Запасы сырья и материалов рассчитываются исходя из запланированных потребностей предприятия.

Представляемая обычно службой снабжения информация не является аналитической, это статистические данные, которые не позволяют проанализировать движение сырьевых ресурсов и понять, как использовались сырьё и материалы за текущий месяц. Выходом из создавшейся ситуации нам представляется в расчете оборачиваемости запасов сырья и материалов на складах в днях, в течение квартала и года. Это позволяет отследить какой период времени наши активы находятся в связанном виде в запасах и не работают. Сравнение величины производственных запасов с объёмом произведенной продукции за месяц мы можем сделать вывод о целесообразности замораживания активов в виде запасов на складах. Предлагаемая нами система позволяет не только рассчитать производственные запасы на начало и конец интересующего нас периода, средние запасы, коэффициент оборачиваемости и другие экономические показатели, а затем применить к ним минимальный временной интервал, допускаемый по технологии производства.

Для производства используются текущие запасы материалов, идущих на изготовление продукции. Поэтому основной задачей управления в этой ситуации является не только контроль за расходом запасов, но и определение времени их пополнения и расчёта величины заказываемой партии. Используя информацию в режиме реального времени о состоянии запасов, руководитель может осуществить закупку недостающего объёма производственных запасов, тем самым, уменьшая время выполнения заказа.

Рассмотрев два потока: материальный и информационный, мы обращаем внимание на финансовые потоки предприятия. Именно деньги, их движения создают финансовые потоки, без которых не возможен полноценный производственный процесс.

Управление денежными потоками является важным финансовым рычагом обеспечения оборота капитала предприятия. Ускоряя за счет эффективного управления денежными потоками оборот капитала, предприятие обеспечивает рост сумм генерируемой во времени прибыли. Таким образом, управление денежными средствами можно рассматривать как процесс принятия решений, которые должны обеспечивать эффективное функционирование предприятия. Управление финансовыми потоками предусматривает решение следующих задач: обеспечение поступления денежных средств в полном объеме на основе составления планов реализации продукции; контроль за поступлением с помощью оперативных планов, уточненных в соответствии с конъюнктурой рынка, внешними и внутренними факторами; синхронизация денежных потоков.

В практике используются два метода расчета результата движения денежных средств: прямой и косвенный. Прямой метод учитывает остаток денежных средств на начало отчетного периода, поступление денежных средств от текущей и инвестиционной деятельности, направления использования денежных средств, а так же их остаток на конец отчетного периода. Расчет денежных потоков косвенным методом ведется от показателей чистой прибыли с необходимыми корректировками в статьях, не отражающих движение реальных денег по соответствующим счетам.

На наш взгляд, для предприятия удобнее использовать прямой метод, который не потребует дополнительного сбора данных. В Республике Беларусь метод прямого счета положен в основу формы № 4 «Отчет о движении денежных средств», которая составляется ежеквартально на каждом предприятии. Умелое управление финансовыми потоками во многих случаях позволит сократить разрывы между доходами и расходами, сгладить отрицательные последствия этих явлений и тем самым ускорить оборот денежных средств.