

ВНЕДРЕНИЕ ЛОГИСТИКИ В СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ
НА ПРИМЕРЕ

ЗАО «ХОЛДИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «ПИНСКДРЕВ»

А.И. Гямчик, студент,

О.В. Володько, кандидат экономических наук,
Полесский государственный университет, tiamchik@list.ru

Набирающий обороты экономический кризис привел к падению спроса, а так как компании не снижали темпов производства, произошло увеличение складских запасов. ЗАО «Холдинговая компания «Пинскдрев» не стала исключением.

На данный момент из общих 11700 м² складских помещений 5000 м² являются арендованными. При этом следует отметить, что данные помещения мало приспособлены для эффективного их использования, так как находятся в разных частях города, имеют одни или в лучшем случае двое ворот, что приводит к медленной загрузке и отгрузке транспорта, увеличению периода оборота товара и, следовательно, к переполнению склада.

Одним из вариантов совершенствования системы управления складским хозяйством является внедрение логистики.

Под логистикой следует понимать интегрированную систему управления материальными, а также связанными с ними информационными и финансовыми потоками, направленную на достижение целей компании с минимальными общими издержками. При внедрении логистики необходимо учитывать так называемые «шесть правил логистики», которые описывают конечную цель логистического управления: груз (нужный товар), качество (необходимого качества), количество (в необходимом количестве), время (должен быть доставлен в нужное время), место (в нужное место), затраты (с минимальными затратами).

Необходимо отметить, что эффективное функционирование складской логистики возможно только как составного элемента логистической системы предприятия, в которой все составляющие рассматриваются в тесной взаимосвязи и взаимозависимости. Основным показателем эффективности функционирования логистической системы являются общие издержки.

Внедрение логистики в систему управления складским хозяйством заключается в определении оптимального количества складов, их технического и информационного обеспечения, необходимого для эффективного функционирования предприятия. При этом необходимо определиться с формой собственности склада: это могут быть собственные склады, арендованные или склады общего пользования.

На данный момент имеющиеся площади предприятия полностью удовлетворяют требованиям производства, однако загруженность их составляет почти 100%. Поэтому при росте производства (который заложен в размере 115%) ежегодно, через пять лет необходимо будет в 2 раза больше складских помещений, т.е. ориентировочно 24000 м². Т.е. нехватка площадей составит примерно 17000 м².

Исходя из мировой практики, если предприятию требуется более 5000 м² складских площадей наиболее выгодный вариант – строительство собственного склада. Еще один фактор в пользу данного варианта – отсутствие подходящих площадей в г.Пинске.

Проведя анализ грузопотока за последние два года, учитывая развитие предприятия и применение новых технологий хранения, предприятию необходимо строительство складского комплекса общей площадью 10000 м².

Перед составлением технико-экономического обоснования строительства необходимо составление Аван-проекта ("Pilot Project"), основная задача которого убедить самих себя и потенциальных инвесторов в технической возможности и экономической целесообразности создания склада. Для этого требуется решение следующих задач: определение характеристик потоков товаров, которые будут обрабатываться на складе через 3 - 5 лет; проектирование склада со всей внутренней техникой, технологией и системой управления; проведение экономического анализа строительства и эксплуатации склада. Глубина проработки данных задач должна, с одной стороны, быть достаточной для принятия решения, а, с другой, не приводить к излишним затратам времени и денег на слишком детальное проектирование и расчеты.

Следует понимать, что если склад обслуживает собственные грузопотоки, то он не может быть прибыльным объектом, это весьма затратное предприятие. В этом случае правильно организованный технологический процесс на складе становится конкурентным преимуществом компании и позволяет ей снизить логистические издержки по сравнению с аутсорсинговым вариантом.

Исходя из мировой практики, стоимость строительства нового складского комплекса площадью 10000м² составляет ориентировочно 5 млн.\$. Учитывая, что ежегодная стоимость аренды аналогичных площадей равна в среднем 700тыс.\$, срок окупаемости данного проекта будет приблизительно 7 лет. Преимуществом данного комплекса является сокращение транспортных расходов, увеличение скорости обслуживания.

Дальнейшее увеличение полезной площади склада может быть обеспечено путем повышения эффективности системы управления товарными запасами.

Список используемых источников:

1 Логистика: учеб. пособие / под ред. д-ра экон. наук, профессора И.И.Полешук. – Минск : БГЭУ, 2007. – 431 с.

2 Гаджинский А. М. Логистика: Учебник для высших и средних специальных учебных заведений.— 2-е изд.— М.: Информационно-внедренческий центр "Маркетинг", 1999. — 166 с.

3 Корпоративная логистика: 300 ответов на вопросы профессионалов / Под общ. и научн. редакцией проф. В.И.Сергеева. – М.:ИНФРА-М, 2005. – 976с.

4 Уотерс Д. Логистика. Управление цепью поставок: Пер. с англ. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 503с. – (Серия «Зарубежный учебник»).

5 Бауэрсокс Доналд Дж., Клосс Дейвид Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок, 2-е изд. / [Пер. с англ. Н.Н. Барышниковой, Б.С.Пинскера]. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008. – 640.: ил.