

В условиях инновационной экономики большую значимость приобретает инновационная направленность деятельности предприятия. Инновационным является такое предприятие, которое внедряет продуктовые или процессные инновации, независимо от того, кто был автором инновации – работники данной организации или внешние агенты.

ЗАО «Пинскдрев» является старейшим и крупнейшим предприятием деревообрабатывающей промышленности Республики Беларусь. В своем развитии и преобразовании ЗАО «Пинскдрев» придерживается инновационного пути развития, проводит единую техническую политику с целью довести все производства до современного уровня, сделать их конкурентоспособными.

В настоящее время ЗАО «Пинскдрев» продолжает проводить политику активной модернизации и внедрения новейших технологий. Капитальные вложения ЗАО «Пинскдрев» в 2005 году, направленные на внедрение новых технологий, составили более 17 млрд. рублей, наиболее значимым проектом стало техническое переоснащение Фанерного завода (более 7 млрд. рублей).

Если оценивать динамику капитальных вложений в 2000-2006 годах, то можно отметить, что Общество перешло от экстенсивного пути развития к интенсивному. Так, в 1999 году капитальные вложения составили 1,4 млрд. рублей, в т.ч. приобретение оборудования – 0,5 млрд. рублей. Соответственно в 2001 году – 1,4 и 0,5 млрд. рублей, в 2002 году – 2,2 и 1,3 млрд. рублей, в 2003 году – 4,5 и 3,1 млрд. рублей и т.д. Расходы из чистой прибыли, направленные на развитие производства возросли с 304 млн. рублей в 2000 году, до 967 млн. рублей в 2003 и до 2140 млн. рублей в 2006 году. В настоящее время основной упор сделан на техническое оснащение и переоснащение, а не на простое расширение производства.

Дальнейшая модернизация производства в 2008 году на ЗАО «Пинскдрев» предусматривает привлечение инвестиций в размере до 10 млн. евро, в 2010-2015 гг. – до 65 млн. евро и строительство нового завода по производству ДСП/МДФ.

На ЗАО «Пинскдрев» произошло обновление производственных фондов, которое было начато с фабрик мягкой мебели. В 2006 году было проведено обновление производства корпусной мебели. Был закончен первый этап техперевооружения фабрики по выпуску стульев, в результате которого было приобретено современное итальянское оборудование. Также в 2006 году было открыто новое производство корпусной мебели в Заславле. На лесопильном заводе было установлено новое оборудование, были смонтированы мощные сушильные установки. На спичечном производстве в течение 2006 года внедрены 2 машины «Шамбон», которые предназначены для нанесения печатного рисунка на картон и фосфорной намазки на боковую поверхность коробка в виде сеточки, что даст возможность сократить расход сырья.

По рассматриваемому инновационному проекту ЗАО «Пинскдрев» предполагает приобрести и установить современное высокопроизводительное оборудование, позволяющее решить комплекс взаимосвязанных задач. Приобретаемое оборудование будет установлено и объединено в единые линии по производству продукции. За счет использования автоматической системы управления на вновь устанавливаемом оборудовании планируется увеличить выпуск сухих пиломатериалов до 30 %. Внедряемое современное оборудование позволяет в максимально короткие сроки существенно снизить затраты.

Цель инновационного проекта заключается в увеличении объемов производства и в снижении затрат. Для перевалки увеличиваемых объемов лесосырья со склада на производство ЗАО «Пинскдрев» планирует приобрести двухколесные стреловые лесопогрузчики. На основании проведенного тендера было принято решение о приобретении колесных стреловых лесопогрузчиков «SENNEBOGEN» модель 830M, которые будут предназначены для разгрузочно-погрузочных работ. Приобретение трелевочных тракторов позволит увеличить объем лесозаготовок на 20400 м<sup>3</sup>/год и выпустить дополнительно товарной продукции на сумму 877200 тыс. руб./год.

Основные характеристики проекта: общая фиксированная стоимость данного проекта составляет 2903,8 млн. руб.; расчетный период проекта – 1 месяц; горизонт расчета – 60 месяцев (5 лет); валюта расчетов – млн. руб.; размер финансового займа – 2498,2 млн. руб.; ставка

рефинансирования Национальный банк Республики Беларусь – 11% годовых; предельный срок кредитования – до 2 лет. Основные показатели эффективности проекта представлены в таблице.

Таблица – Основные показатели эффективности инновационного проекта

Показатели	Методика расчета	Результат расчета
1. чистый дисконтированный доход	$NPV = \sum_{t=0}^t (Rt - St) \frac{1}{(1 + E)^t}$	+ 223 млн. руб.
2. индекс доходности	$IR = \frac{1}{Kt} \times \sum_{t=0}^t (Rt - St) \frac{1}{(1 + E)^t}$	1,16
3. простой срок окупаемости	$CO = \frac{\text{стоимость проекта}}{NPV}$	13 месяцев

По данным таблицы можно сделать вывод, что проект эффективен, и его внедрение целесообразно.