

СИНХРОНИЗАЦИЯ КАК ПОКАЗАТЕЛЬ КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ

Болтач А.Р., 4 курс,

Солович Е.А., ст.преподаватель,

УО «Гродненский государственный аграрный университет»

В процессе перехода к рыночным отношениям все больше внимания в системе финансового управления стало уделяться вопросу организации денежных потоков. Особо актуально изучение

данного вопроса в последние годы, поскольку в условиях ограниченности денежных средств в экономике переходной к рынку встала проблема своевременного проведения расчетов по обязательствам. Вместе с тем в Республике Беларусь исследование управления денежными потоками является новым направлением для финансового менеджмента, в то время как в западных корпорациях управление потоками денежной наличности одна из основных обязанностей финансового директора.

Качество денежных потоков, которое определяет устойчивость платежеспособности предприятия, характеризуется их синхронизацией, следовательно, финансовый менеджер должен уделять ей особое внимание при организации управления движением денежных средств на предприятии. Само понятие синхронизация пришло с греческого языка и в переводе дословно означает *syn* – вместе, *chronos* – время. Несмотря на свое техническое происхождение, данное понятие нашло применение и в экономике: например, синхронизация сроков возвращения экспортной выручки, синхронизация информационных и производственных потоков и т.д. Благодаря синхронизации достигается сбалансированность бюджета, фондов, портфеля.

На постсоветском пространстве одним из первых, кто применил в финансовом управлении термин синхронизация относительно к денежным потокам, был И.А. Бланк. Он рассматривает синхронизацию как уровень корреляции между двумя видами денежных потоков предприятия, находящимися между собой в корреляционной зависимости. Необходимость синхронизации денежных потоков на предприятии объясняется тем, что поток денежной наличности оказывает непосредственное влияние на финансовое состояние предприятия, т.е. при оптимальном денежном потоке формируется приемлемый остаток денежных средств, позволяющий ему своевременно выполнять свои финансовые обязательства, которые требуют расчетов только в денежной форме.

Вместе с тем, синхронизация движения денежных средств наиболее важна в оперативном управлении, т.к. для осуществления текущих платежей необходимо иметь финансовые активы, при этом объем поступлений должен превышать объем расходования денежных средств. Поэтому целесообразно осуществлять контроль над синхронизацией подекадно, ежемесячно, поквартально, с целью корректировки их управления для получения в конце года положительного чистого денежного потока.

При синхронизации движения денежных средств необходимо учитывать влияния ряда факторов, определяющих объемы денежных потоков. В литературе данные факторы разделяют на внешние и внутренние. Степень воздействия внутренних факторов формируется под влиянием внешней среды, в которой действует предприятие и которая, в свою очередь, формируется под воздействием внешних факторов. Для рентабельного производства предприятию необходимо приспособляться к влиянию внешних факторов и осуществлять регулирование внутренних факторов через рациональную организацию производственной деятельности на предприятии, усовершенствования технологии производства, внедрение научных разработок в операционный цикл.

В свою очередь степень влияния внешних факторов во многом определяется государственным регулированием экономики. Так в условиях перехода к рыночной экономике существенно изменился механизм воздействия государства на хозяйственную деятельность предприятия. Одной из главных форм экономического регулирования является разработанная государством налоговая система. На налоговые платежи приходится определенная доля в структуре отрицательного денежного потока (ОДП) предприятия, а установленный график платежей определяет характер этого потока во времени. Поэтому любое изменение налогообложения, отмена или предоставление налоговых льгот, изменение графика внесения платежей определяет соответствующие изменения в объеме ОДП, следовательно, требует применение мер в сфере движения денег, чтобы не была нарушена синхронность потоков. Государство также оказывает влияние на изменение объема положительного денежного потока (ПДП) через доступность финансового кредита посредством применения инструментов денежно-кредитной политики, а также безвозмездного целевого финансирования, которое формирует определенный объем ПДП, не вызывая соответствующих изменений в ОДП.

Таким образом, понятие синхронизации заимствовано из техники, где получило широкое распространение. Однако, в настоящее время, большое значение данный термин приобрел в экономике, где он характеризует качество организации денежных потоков на предприятии. Для достижения сбалансированности притока и оттока денежных средств финансовый директор должен учитывать воздействия многочисленных факторов и стремиться сократить или нивелировать степень их отрицательного воздействия. В свою очередь государство должно обеспечить стабильность функционирования экономических систем, создавая, тем самым, благоприятные условия для управления денежными потоками на предприятиях.