

## **ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ЛЕСОХОЗЯЙСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ РЕГИОНА**

***Б.И. Колисник, А.М. Шубалый***

*Волынское областное управление лесного и охотничьего хозяйства,  
Луцкий государственный технический университет, [plan@vivat-volyn.ua](mailto:plan@vivat-volyn.ua)*

Хозяйственные комплексы регионов рассматриваются, с одной стороны, как структурные подразделения национального хозяйства, а с другого – как совокупность предприятий, что характеризуются наличием однородных за производственно-технологической спецификой производств, которые специализируются на отдельной стадии (или нескольких стадиях) создания прибавочной стоимости. В качестве материальной составной прибавочной стоимости на первой стадии производства выступает единственный для всех предприятий основной ресурс, который на каждой стадии технологической цепи может изменять как форму, так и определенные свойства. Региональные хозяйственные комплексы следует рассматривать как открытые системы, которые наряду с традиционными ограничениями характеризуются географически определенной территорией, на которой происходит непосредственный процесс взаимодействия их составных звеньев между собой, с другими субъектами предпринимательской деятельности и институтами.

Стратегическое управление деятельностью региональных хозяйственных комплексов в рыночных условиях должно базироваться на методологических основах, что заключаются в обеспечении адекватности основным принципам планирования, использовании целевого и функционального подходов к решению региональных проблем, предусматривают соблюдение определенной последовательности и использования специальных методов планирования, определяют методологическую базу выбора стратегий.

Относительно решения проблем развития лесохозяйственных комплексов стратегическое управление предусматривает определения миссии и стратегических целей, проведения комплексного анализа и оценки ресурсно-производственного потенциала, интенсивность его использования, а также разработку стратегического плана с детальным обоснованием стратегии поведения в условиях рыночной среды. Учитывая продолжительность цикла лесовосстановления, стратегическое планирование должно охватывать значительный часовой горизонт и в долгосрочной перспективе практически сливаться со стратегическим прогнозированием.

Исторически сложилось, что процесс становления и развития отечественной лесной науки и практики происходил в условиях функционирования административно-командной системы, неотъемлемым элементом которой было директивное, централизованное планирование деятельности хозяйственных звеньев на всех

уровнях управления. Использование и воссоздание лесных ресурсов как и других составляющих природно-ресурсного потенциала проходило под бдительным наблюдением государственных контролирующих органов.

Процесс разработки мероприятий по реализации стратегии развития лесохозяйственного комплекса региона предусматривает решение ряда принципиальных заданий: количественное обоснование целевых ориентиров и основных положений стратегии; исследование возможных путей решения общих для определенной совокупности его хозяйственных звеньев проблемы и выбор их оптимального сочетания; разработка стратегического плана развития комплекса и формулировки необходимых условий его реализации; конкретизация мероприятий, а также субъектов и необходимых экономических условий успешной их реализации; проектирование стратегического плана и механизмов обеспечения его реализации.

На следующем этапе формируется система стратегических планов, проектов, программ, где конкретизируется комплекс мероприятий и ресурсов необходимых для реализации каждой стратегии. В то же время, не менее важное значение в процессе стратегического планирования имеет формирование эффективной подсистемы выполнения стратегических планов, что предусматривает, с одной стороны, усовершенствование организации плановой работы (четкое определение взаимосвязей плановых подразделений с другими подразделениями, утверждения схемы документооборота, форматов плановых и отчетных документов и т.д.), а с другого – построение эффективной организационной структуры управления лесохозяйственным комплексом в пределах отдельного региона.

Кроме того, в тесной взаимосвязи с подсистемой выполнения стратегических планов находится подсистема стратегического контроля, которая призвана обеспечить оперативный анализ причин отклонений от плановых показателей и генерировать мероприятия по устранению негативных влияний или вносить предложения относительно коррекции стратегии.

Реализация этих задач предусматривает создание соответствующего финансового механизма функционирования лесохозяйственного комплекса региона, который должен соединить в едином воспроизводственном процессе разные организационно-правовые формы предпринимательской деятельности, рыночные посреднические структуры (лизинговые и страховые компании, банковские учреждения), поставщиков и покупателей, инвесторов и отраслевые и функциональные органы управления. Такое сочетание будет способствовать свободному движению капиталов и обеспечит финансовую независимость лесохозяйственных предприятий.

Разработка, внедрение и адаптация принципиально новых методологических подходов к планированию должен базироваться на учете основных принципов функционирования лесохозяйственного комплекса: неистощимости, непрерывности и комплексности использования лесных ресурсов. Объективно не все лесопользователи без соответствующей методической, финансовой, правовой поддержки будут готовы к кардинальным изменениям в подходах к управлению. Поэтому, исходя из реального состояния дел, выполнение своеобразной организационной функции в этом процессе должно лечь на аппараты областных лесохозяйственных управлений, которые станут центрами координации рассмотренных процессов.