

ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Л.И. Леутина

Академия управления при Президенте Республики Беларусь

Успех структурных и организационных преобразований в Республике Беларусь, вступившей на путь развития рыночных отношений, во многом зависит от совершенствования методов управления деятельностью всех хозяйствующих субъектов. Это касается одного из наиболее сложных, особо важных участков деятельности предприятия – его финансовой сферы. От ее состояния, как и умелого использования финансовых инструментов, в значительной мере зависят непрерывное функционирование каждого субъекта хозяйствования и перспектива его развития.

В рыночной и переходной к ней экономике возрастают конкуренция, степень риска, одновременно и реальная самостоятельность предприятия, повышается его ответственность за принятие и реализацию всех решений с учетом конечной выгоды. Чтобы выжить в условиях рынка, субъектам хозяйствования недостаточно только считать свои доходы и расходы, регистрировать движение денежных средств, необходимо еще умело регулировать свои хозяйственные и финансовые процессы.

В данных условиях появляется потребность в организации комплексной системы управления финансовой деятельностью предприятия. Ее значимость возрастает и в связи с усложнением хозяйственных и финансовых связей между участниками производственного процесса, возможностью выбора альтернативных проектов функционирования, инвестированием в условиях расширения финансового рынка, модернизацией форм использования денежных ресурсов.

С переходом к рыночной экономике предприятия должны самостоятельно создавать эффективную финансовую службу, разрабатывать оптимальную систему финансовых потоков на предприятии и обеспечивать его высокую финансовую устойчивость. В настоящее время белорусские предприятия на пути создания эффективной системы управления финансовыми ресурсами сталкиваются с определенными трудностями: низкая конкурентоспособность производимой продукции, отсутствие прибыли, и как результат низкая платежеспособность предприятий и неблагоприятное финансовое положение. В данных условиях организация эффективной работы на предприятии затруднена.

Современные предприятия пришли к необходимости формирования новых подходов, использования новых методов и инструментов организации управления финансовыми ресурсами, а именно применение современных видов финансовой работы на предприятии. Внедрение систем финансового менеджмента, бюджетирования и контроллинга на современных предприятиях приведет к более эффективной форме осуществления финансовой работы, чем используемые в данный момент на многих предприятиях такие виды финансовой работы, как финансовое планирование, финансовый анализ и финансовый контроль.

В качестве предложений по совершенствованию организации финансовой работы на современных предприятиях предлагается:

- четко определять перечень видов финансовой работы на предприятии в полном соответствии с наукой “целесолагание”. Перечень видов финансовой работы должен вытекать из финансовой стратегии предприятия;
- финансовая служба должна быть самостоятельным структурным подразделением службы управления предприятия, что повысит ее ответственность за качество финансовой работы;
- в современных условиях развития экономики главной целью финансовой службы должно стать повышение делового рейтинга предприятия, увеличения его финансового состояния, обеспечения финансовой устойчивости, формирование оптимальной системы финансовых потоков;
- для повышения эффективности работы финансовой службы предприятия необходимо привлекать управленческий персонал с высокой квалификацией и степенью профессионализма в области финансов. Поэтому подготовка высшими учебными заведениями Республики Беларусь профессиональных менеджеров и подключение их к управлению финансами предприятий активизирует финансовую работу, повысит значение финансовой службы;
- с целью совершенствования процесса управления финансовыми ресурсами предприятия следует создать единую систему финансового планирования, финансового анализа и финансового контроля путем при-

менения современных видов финансовой работы на предприятии: финансового менеджмента, бюджетирования, контроллинга;

- финансовая служба должна способствовать внедрению финансового менеджмента на предприятии, поскольку финансовый менеджмент, являясь высшей ступенью управления финансовой деятельностью предприятия, нацелен на достижение оптимальных результатов хозяйствования в конкретной экономической ситуации. Использование методов финансового менеджмента в финансовой работе предприятия позволит избежать крупных финансовых потерь, обеспечить ликвидность и платежеспособность предприятия, увеличить прибыль и повысить рентабельность;

- внедрить систему бюджетирования, что позволит усовершенствовать существующие системы финансового планирования и финансового анализа на предприятии и обеспечит прозрачность финансовых потоков, создание и контроль гибких и динамичных планов, оперативных и достоверных оценок деятельности предприятия;

- обеспечить становление на современных предприятиях системы контроллинга, что позволит организовать эффективную систему учета затрат и результатов, обеспечит мотивацию персонала в повышении эффективности работы предприятия.