

## ПРЕИМУЩЕСТВА ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ХОЛДИНГОВОЙ ФОРМЕ

*Д.Ю. Гузаревич, П.Г. Буценко, магистрант  
Научный руководитель – Т. Б. Рошка, к.с/х.н., доцент  
Полесский государственный университет*

В экономике Республики Беларусь продолжается процесс преобразования государственных промышленных предприятий в акционерные общества, концерны, холдинги, финансово-промышленные группы и другие корпоративные формирования. Развитие организационно-правовых форм предприятий в соответствии с условиями их функционирования и реформирования системы управления требует введение организационных моделей, способных отвечать максимизации прибыли, экономическому росту и решению социальных задач персонала предприятий. Наиболее эффективной и жизнеспособной формой предпринимательства выступают холдинговые структуры, функционирующие во многих сферах хозяйствования [2].

Холдинговые системы имеют следующие преимущества перед отдельно взятыми компаниями:

- синергетический эффект холдинговой системы, который выражается в том, что эффективность функционирования холдинга превышает эффективность функционирования отдельно взятых предприятий его составляющих;
- в холдинге возможна централизация целого ряда функций и тем самым экономия затрат. Функциональное распределение обязанностей между основным и дочерними обществами происходит таким образом, что в сфере внимания основного общества оказываются такие задачи, как стратегическое планирование, организация финансовых потоков, централизованный управленческий и бухгалтерский учет, правовое обеспечение, кадровая политика, информационное обеспечение. Высококвалифицированные специалисты, занятые в этих сферах, как правило, сосредоточены в основном обществе и осуществляют свои функции применительно ко всем или нескольким участникам холдинга, а не только по отношению к одному юридическому лицу [1, с. 91];
- конкуренция оказывает меньшее отрицательное воздействие на участников объединения в сравнении с обособленными производителями, не входящими в него, поскольку участники объединения, не допускают взаимной конкуренции на одном и том же рынке;
- холдинг может быть организован в виде вертикальной интеграции со своими постоянными источниками сырья. При данном виде организации холдинг менее подвержен различным экономическим колебаниям;
- возможность диверсификации производства, что позволяет снижать уровень предпринимательских рисков. Помимо этого диверсификация производства обеспечивает специализацию отдельных видов деятельности, что значительно повышает конкурентоспособность производимой продукции;
- холдинги реализуют свои преимущества в обеспечении надлежащего финансового и налогового планирования. Корпоративные схемы налогового планирования, направленные на снижение налоговых потерь, могут быть основаны, в частности, на рациональном распределении функций среди участников холдинга, внутреннем (трансфертном) ценообразовании. Регулирование финансовых потоков внутри холдинга, использование незначительных, но все же имеющихся в налоговом законодательстве преференций для этих предпринимательских объединений позволяют собственникам и менеджерам компании извлекать из холдинговой формы организации бизнеса определенные эффекты [1, с. 92];
- при объединении нескольких юридических лиц происходит объединение производственного и технического опыта, а также научно-исследовательских разработок;
- имидж крупной и влиятельной интегрированной структуры позволяет привлечь как новых инвесторов, так и покупателей.

Таким образом, холдинг позволяет обеспечить необходимую рационализацию производства и производить конкурентоспособную продукцию, которая отличается низкой ценой и высоким качеством.

### Список использованных источников

1. Шиткина, И.С. Холдинги: правовое регулирование экономической зависимости. Управление в группах компаний / И.С. Шиткина. — М., 2008. - 517 стр.
2. Сайт академии управления при Президенте Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.pac.by/dfiles/001122\\_76097\\_bibik1.pdf](http://www.pac.by/dfiles/001122_76097_bibik1.pdf) – Дата доступа: 07.03.2015