

**КОНТРОЛЛИНГ ЗАТРАТ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

*М.А. Махунова, 3 курс*

*Научный руководитель – Н.В. Потапова, к.э.н., доцент  
Брестский государственный технический университет*

В условиях становления и развития рыночных отношений в Республике Беларусь неизмеримо возрастает значимость управления экономикой и экономического анализа. Основу нашей экономики составляет промышленность.

В настоящее время, одним из факторов, предопределяющих развитие промышленных предприятий, становится конкуренция. Внешняя среда характеризуется высокой степенью неопределенности и нестабильности. Все это предъявляет повышенные требования к управлению производственными структурами. Время

становится решающим фактором конкурентного преимущества предприятий, требуя оперативного реагирования со стороны руководителей.

В связи с этим, важной задачей является анализ хозяйственной деятельности промышленных предприятий и совершенствование системы управления производственными затратами на основе использования единых принципов планирования, учета, контроля и анализа.

Одним из современных методов управления является контроллинг затрат. Сегодня на него нацелены крупные промышленные предприятия.

Важность организации такого типа системы управления подтверждается высокой затратоёмкостью белорусского производства, что отрицательно сказывается на конкурентоспособности предприятий, как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Проведя анализ себестоимости выпускаемой продукции некоторых промышленных предприятий Беларуси и России, выявили, что удельный вес материальных затрат в отечественных продуктах составил 80%, трудовых затрат ~7%, прочие накладные расходы ~ 13%. В то время как в себестоимость российских предприятий, которые оптимизируют систему управления затратами, удельный вес составил 60% материальных затрат, 30% и 10% приходится на прочие затраты, а также трудозатраты соответственно. В показателе трудозатрат заложены все социальные отчисления. Исходя из данного анализа следует, что уменьшение материальных затрат на производство продукции ведет к снижению ее себестоимости, и соответственно росту прибыли и рентабельности производства.

Систему контроллинга сложно внедрить на отечественных предприятиях в связи с существующими законодательными ограничениями. В связи с этим, имеет смысл адаптировать действующую систему учета затрат, а также внедрить инструменты контроллинга для управленческих целей.

Существует ряд ограничительных факторов внедрения системы контроллинга затрат в деятельность промышленных предприятий: многообразие видов расходов, состав затрат постоянно подвергается изменению, отсутствует возможность точного измерения их состава, неоднозначное влияние затрат на финансовый результат экономического субъекта в целом, правовое несоответствие налогового и финансового учетов.

На мой взгляд, наиболее эффективной системой контроллинга является внедрение системы контроллинга с помощью решений SAP.

Цель исследования – разработка организационно-методических рекомендаций по внедрению системы контроллинга затрат на продукт с помощью решений SAP на промышленных предприятиях.

Данная система помогает собрать полную информацию, необходимую для принятия управленческих решений. Полученная информация, в свою очередь, позволяет координировать, отслеживать и оптимизировать все процессы предприятия (ведение производственных затрат, затрат на работы или услуги, предоставляемые компанией). Система основывается на планировании затрат на продукт путем гибкого контроллинга по носителям затрат.

Специфика контроллинга особенно четко рассматривается в группировке и зете затрат, связанных с хозяйственной деятельностью. Контроллинг однозначно и полностью отрицает необходимость обобщенного планирования и учета всех затрат и расчет полной себестоимости. Группировка затрат требует существенного изменения методики их нормирования, планирования и учета.

Отличие данной системы от других систем – возможность одновременного и параллельного учета и управления затратами по различным их носителям (в зависимости от целей анализа в управлении).

В связи с заданной целью, хочу предложить аналитическую модель организации контроллинга затрат с помощью решений SAP: учет по видам затрат, контроллинг затрат на продукт, учет по местам возникновения затрат, учет затрат по процессам, внутренние заказы.

Далее составляются моделирующие калькуляции, информация по которым подается в центры управления затратами, в качестве которых могут выступать планово-экономические отдел, менеджер либо отдельный отдел службы контроллинга, для принятия управленческих решений. В свою очередь на базе изученной информации осуществляется планирование затрат.

На основе разработанной организационно-аналитической модели системы контроллинга затрат на продукт с помощью решений SAP возможно реализовать на отечественных предприятиях систему анализа затрат, что способствует обеспечить гибкое управление себестоимостью продукта, повысить информативность систем учета затрат. Все это повысит качество управления затратами предприятием с целью их оптимизации и увеличения конкурентоспособности.

#### **Список использованных источников**

1. Управление затратами на предприятии: Учебник для вузов. Стандарт третьего поколения. Под редакцией Г.А. Краюхина. - Питер, 2012 г.