

УДК 005

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В БАНКЕ, ЕГО РОЛЬ И ОСОБЕННОСТИ

О.И. Саук, 4 курс

*Научный руководитель – О. И. Билык, к.е.н., старший преподаватель
Львовский институт банковского дела УБД НБУ*

На сегодняшнем этапе развития банковской системы Украины и других постсоветских стран важным показателем эффективности является хорошая политика управления. Именно по этой причине вопросы менеджмента являются одними из приоритетных. Понятия **банковский менеджмент** разные ученые видят по-разному, но по нашему мнению, определение Ф.М. Тавасиева наиболее широко раскрывает суть этого понятия: это управление отношениями, связанными со стратегическим и тактическим планированием, анализом, регулированием, контролем деятельности банка, управлением финансами, маркетинговой деятельностью, персоналом, осуществляющим банковские операции[1]. Основная цель банка - получение устойчивой в долгосрочном плане прибыли и поддержание ликвидности.

Различают три вида банковского менеджмента, способствующего достижению основной цели:

1 - стратегический менеджмент, решающий задачи долгосрочного и среднесрочного прогнозирования и планирования, разработки программ внедрения новых технологий, новых видов услуг, новых структур и т.д.;

2-финансовый менеджмент - это управление финансово-экономической деятельностью банка, в т.ч.:

- управление активами и пассивами;
- управление ликвидностью;
- управление собственным капиталом;
- управление заемным капиталом;

3 - менеджмент персонала[2].

Финансовый менеджмент в коммерческом банке, как и любая система управления, состоит из двух подсистем: объекта управления и субъекта управления. Финансовый менеджмент в коммерческом банке - это управление процессами формирования и использования денежных ресурсов с целью получения максимальной прибыли при поддержании устойчивости и ликвидности банка. Он тесно связан с организационно-технологическим менеджментом - управлением банковскими подразделениями, их взаимоотношениями в различных процессах банковской деятельности, в том числе управлением персоналом банка. Эффективный финансовый менеджмент коммерческого банка требует информационного и аналитического обеспечения, оптимизации деятельности коммерческого банка как хозяйствующего субъекта и оптимизации технологических процессов и организационных структур. Для реализации целей финансового менеджмента необходимо осуществлять:

- стратегическое планирование - определение перспективных финансовых задач и разработка программы эффективных действий, нацеленных на выполнение этих задач;
- оперативное планирование - определение рациональных способов решения текущих финансовых задач с учетом необходимости достижения перспективных финансовых целей банка;
- моделирование - использование современных методов и технологий подготовки информации для принятия решений и проверки основных идей и предложений;
- мониторинг - сбор информации о состоянии объекта управления и окружающей среды;
- диагностику - оценку соответствия текущих значений параметров, характеризующих состояние объекта, плановым показателям на данный момент времени.

В украинских банках широко используется подход диверсификации ответственности за внедрение стратегических аспектов управления банком. Примером могут служить крупные банки, которые в последнее время активно создают компании по управлению активами. Одним из таких банков есть VAB Банк, который осуществляет деятельность по управлению активами за счет управляющей компании «ВиЭйБиЭссет Менеджмент». ООО «Компания по управлению активами «ВиЭйБиЭссет Менеджмент» создана 2006 году и входит в состав универсальной финансовой группы VAB Group. Управляющая компания «ВиЭйБиЭссет Менеджмент» осуществляет профессиональную деятельность по управлению активами на основании лицензии Государственной комиссии по ценным бумагам и фондовому рынку (серия АВ № 318278 от 10.05.2007 г.).

Целью создания компании является обеспечение стабильного прироста капитала клиентов банка за счет надежных вложений на фондовом рынке Украины. Спектр услуг, предоставляемых ООО «Компания по управлению активами «ВиЭйБиЭссет Менеджмент», направлен на то, чтобы наиболее качественно удовлетворить потребности предприятий и граждан в области доверительного управления, совместного инвестирования и других сферах финансового рынка, предоставляя такие услуги

- Создание и управление персональным инвестиционным портфелем, формирование персональной инвестиционной стратегии с учетом индивидуальных инвестиционных целей и отношения к риску.
- Диверсификация структуры активов посредством использования различных инвестиционных инструментов.
- Поиск предприятий для стратегического инвестирования.
- Аналитические и информационные услуги на рынках ценных бумаг.[4]

В последствии, банк продемонстрировал рост активов более чем три раза. Только за последний год совокупные активы финучреждения выросли на 4,06 млрд. гривен или 46,70% - до 12,76 млрд. гривен, в том числе кредиты и задолженность клиентов — на 39,03% до 9,26 млрд. гривен[5].

При управлении активами необходимо поддерживать равновесие между стремлением к максимальному доходу и минимальному риску, а также соблюдением ликвидности банковских активов, что на сегодняшний день пытаются делать финучреждения, в частности банки в Украине. Немалую роль в этом процессе играет позиция регулятора – НБУ, который, в свою очередь, стимулирует банки к повышению их эффективности, путём применения строгих норм, способствующих оживлению экономики страны.

Список использованных источников

1. Банковское дело. Управление и технологии/ Под ред. Ф.М. Тавасиева -М.: -ЮНИТИ, 2005г.- 671 с.

2. Банковское дело / Под ред. Г.Г. Коробовой. – М.: Экономистъ, 2003. -751с
3. Банковское дело: базовые операции для клиентов/ Под ред. Тавасиева А.М.- М: Финансы и статистика, 2005.- 304с.
4. Официальный сайт банка ООО «ВиЕйБи Банк»
http://www.vab.ua/rus/personal/investments/investment_service/asset_management/
5. Информационно-аналитический портал "независимого банковского рейтингового агентства"
<http://ibra.com.ua/analitika-i-kommentarii-saita-v-smi/61177-the-banks-assets-qvabq-i-grew-up-a-quarter-in-2012-to-22-billion-usd-or-239-to-113-billion-usd>